

郑州轻工业大学

2021 年硕士研究生入学考试初试科目考试大纲

管理学综合（科目代码：835）

本考试大纲适用于报考郑州轻工业大学体育管理专业的硕士研究生的入学考试。

一、考试内容及基本要求

1. 管理概述

- (1) 识记：①管理的概念；②管理的职能。
- (2) 领会：①管理是效率和效果的统一；②管理既是一门科学，又是一门艺术。
- (3) 识记：管理者的概念及其分类。
- (4) 应用：分析高层、中层、基层管理者在职能方面的差异。
- (5) 领会：①系统的特征；②管理工作所面临的内外部环境及其构成。

2. 管理理论的演进

(1) 领会：①泰罗的科学理论；②法约尔管理过程理论；③马克斯·韦伯理想行政组织体系特点。

(2) 领会：①霍桑实验的结论；②行为科学理论产生的背景及其内容；③管理科学的研究内容。

(3) 领会：①社会系统学派主要代表及观点；②决策理论学派的主要代表及观点；③经验主义学派的主要代表及观点；④权变管理学派的主要代表及观点；⑤管理科学学派的主要代表及观点。

3. 决策

- (1) 识记：决策的概念
- (2) 领会：①决策的特点；②决策的地位
- (3) 识记：决策的原则
- (4) 领会：战略决策与战术决策、程序化决策与非程序化决策、个体决策与群体决策、确定型决策、风险型决策与非确定型决策。

- (5) 领会：①量本利分析法；②决策的影响因素。
- (6) 应用：应用量本利分析方法和决策树决策方法进行决策
- (7) 应用：应用决策程序进行决策

4. 计划

- (1) 识记：①计划的概念、内容、作用、性质；②计划的体系。
- (2) 领会：按表现形式分类的各种计划及相互关系。
- (3) 识记：①计划工作流程；②影响计划的因素；③计划工作原理。
- (4) 应用：应用计划工作流程制定计划。
- (5) 领会：①滚动计划方法；②甘特图法；③计划评审技术。
- (6) 识记：①目标的作用和特性；②目标管理的含义
- (7) 领会：①目标的性质；②目标管理的过程；③目标管理的优缺点。

5. 组织

- (1) 识记：①组织的含义；②组织工作的含义。
- (2) 识记：①组织设计的含义；②职位设计的含义；③部门设计的含义；④管理幅度的含义；⑤管理层次的含义；⑥组织变革的含义。
- (3) 领会：①组织设计的原则和步骤；②几种常见的组织结构形式的结构图、适应条件和优缺点
- (4) 识记：组织变革的原因、过程、模式及企业组织结构变化的基本趋势。
- (5) 应用：自己所在正式组织是否需要变革及变革的原因。

6. 领导

- (1) 识记：领导、领导者及领导工作的含义。
- (2) 领会：①构成领导的要素；②领导工作的作用；③对领导者的基本要求；④领导工作的原理
- (3) 领会：①领导的素质（性格）理论；②领导行为理论；③领导的基本方法。
- (4) 应用：运用权变理论分析一个具体管理者的领导环境及其领导模式。
- (5) 识记：需要层次理论、双因素理论、期望理论及公平理论

(6) 领会：①沟通的方式与方法；②沟通的原则与过程模式；③沟通目的、作用与要求。

(7) 应用：分析沟通中的障碍与控制。

7. 控制

(1) 识记：控制的含义

(2) 领会：①控制的过程；②控制的对象。

(3) 应用：分析一个具体的控制过程。

(4) 识记：前馈控制、同期控制及反馈控制的含义

(5) 领会：控制的方法。

(6) 应用：分析一个具体的控制的类型。

8. 创新

(1) 识记：创新、创业者及商业模式的含义。

(2) 领会：①创新动力；②创新模式；③创新要素；④创新思想的演进

(3) 领会：①组织创新；②商业模式创新；③技术创新。

(4) 应用：运用创新理论分析一个具体企业的管理过程。

9. 体育管理

(1) 识记：体育管理的基本原理。

(2) 领会：体育管理体制

(3) 领会：体育管理的职能。

(4) 应用：体育管理的过程和方法。

二、试卷题型结构

主要题型：选择题（20分），简答题（40分），论述题（40分），案例分析题（50分）

三、试卷分值及考试时间

考试时间 180 分钟，满分 150 分。