

科目代码： 846 科目名称： 工程项目管理

适合专业： 土木工程建造与管理

总 3 页 第 1 页

注意：考生须使用报考点提供的答题纸。所有试题答案必须标明题号，按序写在答题纸上，写在本试卷上或草稿纸上者一律不给分。

以下是试题内容：

一、选择题(共 10 小题，每小题 2 分，计 20 分)

1. 对于一个建设工程项目来说，() 是管理的核心。
A. 供货方的项目管理 B. 施工方的项目管理
C. 业主方的项目管理 D. 设计方的项目管理
2. 编制施工管理任务分工表，涉及到的事项有：①确定工作任务；②项目管理任务分解；③编制任务分工表。正确的编制程序是()。
A. ③②① B. ②③① C. ①②③ D. ②①③
3. 工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用来描述()。
A. 工作结构组织 B. 工作流程 C. 工作任务分工 D. 工作流程组织
4. 项目策划的先决条件是()
A. 项目目标的论证 B. 充分占有信息和资料
C. 项目参与方的确定 D. 项目定义
5. 建筑施工企业安全生产管理中，() 是清除隐患，防止事故的重要手段。
A. 安全监督制度 B. 安全管理报告管理制度 C. 三网使制度 D. 安全检查制度
6. 在设计阶段，运用价值工程方法的目的是()。
A. 降低成本 B. 提高设计方案施工的便利性 C. 提高价值 D. 提高功能
7. 我国《招标投标法》规定的招标方式有几种()。
A. 2 B. 1 C. 4 D. 3
8. 工程师无正当理由不确认承包商提出的变更工程价款报告时，则变更工程价款报告自行生效的时间是自变更价款报告送达之日起() 天后。
A. 28 B. 14 C. 7 D. 10
9. 不属于工程竣工结算依据的是()。
A. 技术规范 B. 发包方确认的工程量 C. 工程竣工图纸及资料 D. 施工合同
10. 建设工程项目需要大量处理的数据，在当今时代应重视利用信息技术的手段进行信息管理，其核心技术是()。
A. 网站 B. 计算机 C. 互联网 D. 基于网站的信息处理平台

二、判断题(共 10 小题，每小题 2 分，计 20 分)

1. 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。
2. 在项目的施工阶段，应编制和生成施工图预算。
3. 竣工结算是确定整个建设工程项目从开工到竣工投产全过程的全部费用。
4. 建设项目中防治污染的设施，应当与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。
5. 双代号网络时标网络计划兼有网络计划与横道计划的优点，它能够清楚地表明计划的时间进程。
6. BIM 的应用不仅仅涉及组织内部也涉及到组织间。
7. 设计合同的分包必须经业主书面确认后才可成立，且这些设计分包合同不允许再行分包。
8. 建设项目总承包单位可以从方案设计阶段开始总承包，也可以从初步设计阶段、技术设计阶段或者施工图设计阶段开始总承包。
9. 施工平行发包对业主没有好处，是最不利的发包模式，所以建筑法禁止肢解发包，提倡总承包。
10. 在 FIDIC 合同条件下，某项工作实际测量的工程量比工程量表或其他报表中规定的工程量的变动大于 10%，宜对有关工作内容采用新的费率或价格。

三、名词解释(共 5 小题，每小题 4 分，计 20 分)

1. 工程项目
2. 目标控制
3. 工程项目监理
4. 全生命周期管理
5. 价值工程

四、简答题(共 5 小题，每小题 6 分，计 30 分)

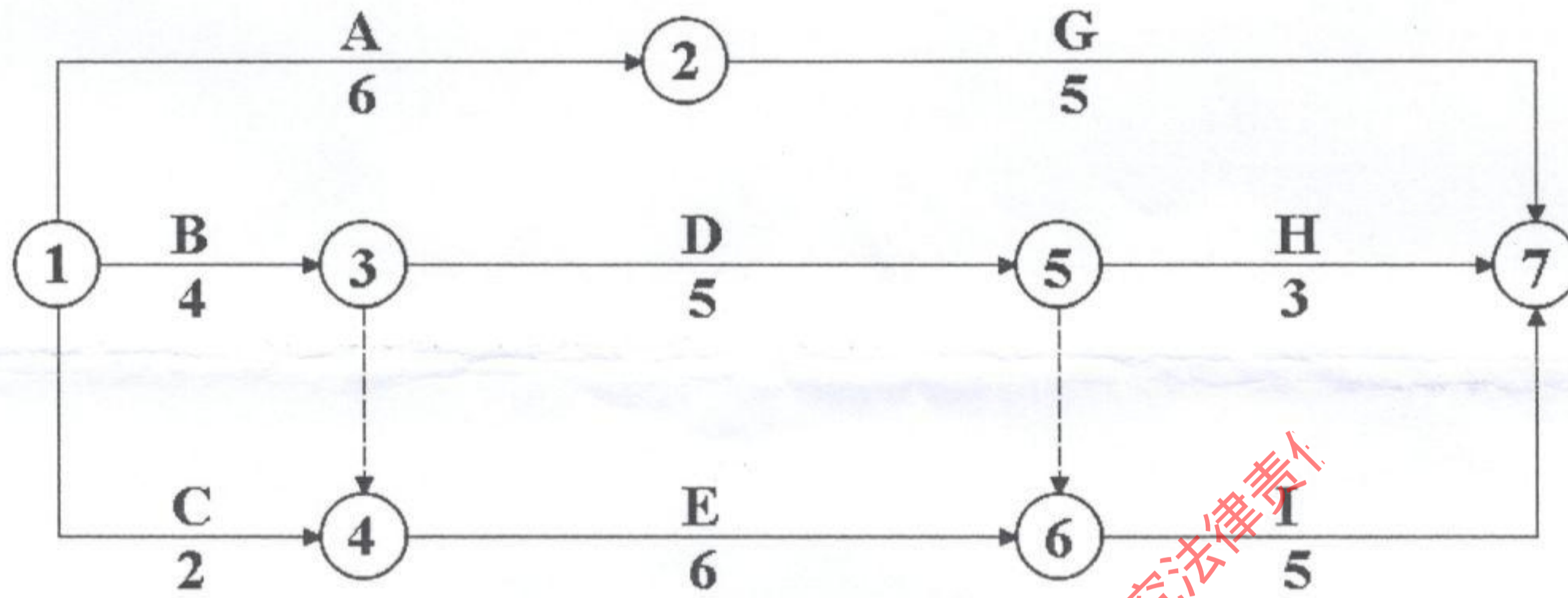
1. 简述工程项目管理方法的应用步骤。
2. 简述施工项目现场安全管理的基本要求。
3. 简述工程建设项目质量特点和影响因素。
4. 简述项目管理和企业管理的区别。
5. 简述全过程工程咨询和特征。

五、论述题(共 2 小题，每小题 15 分，计 30 分)

1. 试述项目实施策划的内涵和主要内容。
2. 试述信息化技术是如何推动建筑工业化的发展的？

六、案例分析题(共 1 小题，计 30 分)

已知某工程双代号网络计划如图所示，该计划进行到第六天时 A 工作和 B 工作已经全部完成，C 工作完成 75%，G 工作完成 20%，D 工作完成 40%，其他工作均为开始。试将该工程计划绘制成时标网络图，并用前锋线法进行进度状况分析。A



兰州理工大学样题，仅供个人参考，违者追究法律责任