

中国海洋大学 2020 年硕士研究生招生考试试题

科目代码： 662

科目名称： 公共管理基础

一、名词解释（共 6 题，每题 5 分，共 30 分）

- 1、职务轮换
- 2、高耸型组织结构
- 3、控制关键点
- 4、柠檬市场
- 5、林达尔均衡
- 6、税收的收入效应

二、简答题（共 5 题，每题 10 分，共 50 分）

- 1、人际关系学说的主要内容是什么？如何对它进行评价？
- 2、如何在管理中应用公平理论？
- 3、管理人员如何重新设计工作以改善员工对工作的满意度？
- 4、请依据对公共支出的理解，解释瓦格纳法则产生的原因。
- 5、请简单评价“纳税人的收入”作为衡量纳税能力这一观点。

三、论述题（共 2 题，每题 20 分，共 40 分）

- 1、“目标管理与自我控制需要两相结合”这一观点应如何理解？
- 2、近年来，一些地方政府决定在“强县扩权”的基础上，再推“强镇扩权”，把中心镇培育成产业的集聚区、体制改革的创新区和新农村建设的示范区，这种做法与“乡财县管”形成了鲜明的对比，你怎样看待中国省以下财政管理体制的多样性问题？

四、案例分析题（共 1 题，共 30 分）

2019 年 5 月 16 日上午，美国总统特朗普签署了一项总统令，声称美国已经进入紧急状态，禁止所有的美国公司购买华为所生产的设备。与此同时，美国商务部工业与安全局还将华为列入了威胁美国国家安全的“实体名单”中，以此来禁止华为从美国企业那里购买配件或技术。面对美国的行为，华为高层领导通过下文公开信做出回应。

华为海思总裁凌晨致员工的一封信

尊敬的海思全体同事们：

此刻，估计您已得知华为被列入美国商务部工业和安全局（BIS）的实体名单（entity

特别提醒：答案必须写在答题纸上，若写在试卷或草稿纸上无效。

list)。

多年前，还是云淡风轻的季节，公司做出了极限生存的假设，预计有一天，所有美国的先进芯片和技术将不可获得，而华为仍将持续为客户服务。为了这个以为永远不会发生的假设，数千海思儿女，走上了科技史上最为悲壮的长征，为公司的生存打造“备胎”。数千个日夜中，我们星夜兼程，艰苦前行。

华为的产品领域是如此广阔，所用技术与器件是如此多元，面对数以千计的科技难题，我们无数次失败过，困惑过，但是从来没有放弃过。

后来的年头里，当我们逐步走出迷茫，看到希望，又难免一丝丝失落和不甘，担心许多芯片永远不会被启用，成为一直压在保密柜里面的备胎。

今天，命运的年轮转到这个极限而黑暗的时刻，超级大国毫不留情地中断全球合作的技术与产业体系，做出了最疯狂的决定，在毫无依据的条件下，把华为公司放入了实体名单。

今天，是历史的选择，所有我们曾经打造的备胎，一夜之间全部转“正”！多年心血，在一夜之间兑现为公司对于客户持续服务的承诺。是的，这些努力，已经连成一片，挽狂澜于既倒，确保了公司大部分产品的战略安全，大部分产品的连续供应！今天，这个至暗的日子，是每一位海思的平凡儿女成为时代英雄的日子！

华为立志，将数字世界带给每个人、每个家庭、每个组织，构建万物互联的智能世界，我们仍将如此。今后，为实现这一理想，我们不仅要保持开放创新，更要实现科技自立！今后的路，不会再有另一个十年来打造备胎然后再换胎了，缓冲区已经消失，每一个新产品一出生，将必须同步“科技自立”的方案。

前路更为艰辛，我们将以勇气、智慧和毅力，在极限施压下挺直脊梁，奋力前行！滔天巨浪方显英雄本色，艰难困苦铸造诺亚方舟。

何庭波

2019年5月17日凌晨

根据案例请回答：

- 1、为什么企业需要制定战略决策？华为战略决策的着眼点是什么？
- 2、企业如何才能做出科学的战略决策？
- 3、请运用管理学知识，谈谈你对划线句的理解。

特别提醒：答案必须写在答题纸上，若写在试卷或草稿纸上无效。