

2020 年硕士研究生招生考试（初试）试题

科目代码：827

科目名称：管理学

说明：1.本试题为招生单位自命题科目。

2.所有答案必须写在答题纸上，写在本试题单上的一律无效。

3.考生答题时不必抄题，但必须写明题号。

4.本试题共计 3 大题，满分 150 分。

【本试题共计 1 页，此为第 1 页】

一、名词解释（共 6 题，5 分/题，共计 30 分）

- 1、社会人
- 2、权利至上道德观
- 3、制度创新
- 4、非程序化决策
- 5、参谋职权
- 6、9.9 型方式（团队型）

二、简答题（10 小题选做 8 小题，10 分/题，共计 80 分）

- 1、管理者的决策角色有哪些？
- 2、简述集体决策的缺点。
- 3、简述行为决策理论。
- 4、简述双因素理论的主要内容。
- 5、简述分权的影响因素。
- 6、请分析波士顿矩阵法的主要内容。
- 7、简述菲德勒权变理论。
- 8、如何理解熊彼特创新？
- 9、试述非确定型决策方法有哪些？
- 10、简述领导的四分法（二元四分论）。

三、论述题（3 小题选做 2 小题，20 分/题，共计 40 分）

- 1、试述组织设计中的权责对等原则与命令统一原则。
- 2、如何克服沟通中的障碍？
- 3、试述霍桑实验及其结论。