**915-《工程项目管理》考试大纲**

（研究生招生考试属于择优选拔性考试，考试大纲及书目仅供参考，考试内容及题型可包括但不仅限于以上范围，主要考察考生分析和解决问题的能力。）

# 试卷满分及考试时间

试卷满分为150分，考试时间为180分钟。

# 二、试卷的内容结构

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | **知识单元** | **约占比例（%）** |
| 1 | 工程项目管理概述 | 10 |
| 2 | 工程建设程序及相关法律规定 | 15 |
| 3 | 工程项目组织 | 5 |
| 4 | 工程项目范围管理 | 5 |
| 5 | 工程项目进度管理 | 15 |
| 6 | 工程项目质量管理 | 15 |
| 7 | 工程项目成本管理 | 10 |
| 8 | 工程项目合同管理 | 15 |
| 9 | 工程项目风险管理 | 5 |
| 10 | 工程项目安全管理与文明施工 | 5 |
|  |  |  |

# 三、考察的知识及范围

## 1、工程项目管理概述

1. 项目的概念与特征；
2. 工程项目的概念、分类与特征；
3. 工程项目管理的概念、主体、基本目标、主要内容；
4. 工程项目生命期的划分。

## 2、工程建设程序及相关法律规定

1. 法律规范的类型与层次
2. 法律法规对于工程建设程序的相关规定
3. 工程建设用地相关法律规定
4. 建设市场准入法律制度
5. 工程建设标准法律制度
6. 工程招标投标的法律规定
7. 工程质量管理的法律规定
8. 工程安全管理的法律规定
9. 我国工程建设行业的现状与问题
10. 近年来我国工程建设领域的主要改革

## 3、工程项目组织

1. 工程项目组织的概念和特点
2. 工程项目组织设置的原则
3. 不同项目组织形式的优缺点

## 4、工程项目范围管理

1. 范围及项目范围管理的含义、范围管理的作用；
2. 工作分解结构的概念、分解步骤、原则与划分方法；
3. 工作分解结构的绘制。

## 5、工程项目进度管理

1. 流水施工的概念、特点；
2. 流水施工参数的类型、概念；
3. 施工段划分的原则；
4. 流水施工的组织及工期计算；
5. 横道图的绘制，
6. 单代号、双代号网络图的绘制和时间参数的计算；
7. 标号法计算网络工期；
8. 网络计划优化的类型，工期优化、工期-成本优化；
9. 前锋线法；
10. 赶工措施；
11. 计划评审技术。

## 6、工程项目质量管理

1. 质量的概念与内涵，工程项目质量的特点；
2. 工程项目质量管理的基本原理、特征、流程、主要手段；
3. ISO9000系列标准的核心思想及其在工程项目管理中的应用；
4. 影响工程项目质量的因素；
5. 统计质量控制的常见参数及其计算；
6. 工程项目质量管理的基本工具及方法；
7. 直方图、控制图的绘制及分析。

## 7、工程项目成本管理

1. 工程项目投资组成；
2. 工程定额体系与工程量清单；
3. 工程项目投资决策阶段的各项成本与相关指标；
4. 工程项目融资的主要方式与相关指标；
5. 工程项目设计阶段的成本规划与控制；
6. 工程项目采购阶段的成本控制；
7. 工程项目施工阶段的成本控制；
8. 工程项目成本风险分析与管理；

## 8、工程项目合同管理

1. 各种承发包模式的概念、特点、适用范围，以及该模式下的主要合同关系；
2. 建设工程合同的特点；
3. 建设工程合同计价模式及其适用范围；
4. 工程项目中涉及的主要采购类型和特点；
5. 我国对于政府工程采购的特殊规定；
6. 工程投标决策方法；
7. 《合同法》及相关司法解释对建设工程合同的规定；
8. 建设工程合同文件的组成及其解释顺序；
9. 《建设工程施工合同示范文本》的主要内容；
10. 工程分包、转包的概念与法律规定；
11. 工程索赔的概念与程序；
12. 工期、费用索赔的计算；
13. 工程合同争端解决方式；

## 9、工程项目风险管理

1. 风险的概念；
2. 工程项目面临的风险类型；
3. 风险管理的程序；
4. 风险控制措施；
5. 工程担保的形式，工程保险的种类。

## 10、工程项目安全管理与文明施工

1. 安全生产管理的概念与目的；
2. 安全事故的分类；
3. 安全事故的处理程序；
4. 文明施工的概念、目的与要求。