## 2020研究生招生考试《建设工程管理》大纲（复试）

**一、工程项目管理概论**

**考试内容**

工程项目与项目管理、工程项目承发包体制、建设工程项目与其管理、工程项目管理知识体系

**考试要求**

1．理解工程项目与项目管理、工程项目承发包体制、建设工程项目与其管理、关系．

2．掌握建设工程项目管理过程及建设工程项目管理生命周期

3．熟悉建设工程项目管理参与主体．

**二、施工项目管理概述**

**考试内容**

工程项目管理组织、工程项目管理组织机构的模式、工程项目结构分解和方法、项目经理、工程执业资格制度

**考试要求**

1. 理解工程项目管理组织的基本理论；
2. 掌握工程项目结构分解和方法；
3. 掌握工程项目管理组织机构的模式的优缺点、适用范围；
4. 熟悉建设工程项目职责分工。
5. **工程招标与投标**

**考试内容**

工程项目采购的基本原理和招标投标基础知识、工程项目招标、工程项目投标、工程项目招标投标的程序和常见问题及处理

**考试要求**

1. 掌握工程项目采购的基本原理和招标投标基础知识；
2. 掌握工程项目采购、招投标的基本程序。
3. **工程项目合同与合同管理**

**考试内容**

合同基础知识、建设工程施工合同的谈判和签订、建设工程各阶段合同管理、合同索赔、合同的文本选择及FIDIC土木工程施工合同条件

**考试要求**

1. 熟悉合同管理的基本工作程序；
2. 掌握合同关系和合同类型；
3. 熟悉合同的索赔。
4. **工程项目进度控制**

**考试内容**

工程项目进度控制的基础知识、工程项目进度计划的编制、（双代号）网络计划的优化、工程项目进度计划的实施、工程项目进度计划的检查、比较与调整、工程项目进度控制的总结

**考试要求**

1. 了解进度管理的概念；
2. 熟悉影响进度的因素；
3. 了解进度计划系统的内涵和分类；
4. 熟悉进度计划编制的依据和步骤；
5. 掌握（双代号）进度计划的表示方法和编制程序；
6. 掌握常用的进度计划检查和调整方法。
7. **工程项目安全和质量控制**

**考试内容**

工程项目施工质量控制、工程项目安全生产控制、文明施工与绿色施工

**考试要求**

1. 了解工程项目质量的定义和特点；熟悉工程项目的影响因素；
2. 熟悉工程项目质量控制点的设置；掌握PDCA工作原理和工作体系；
3. 熟悉各阶段的质量验收程序；掌握质量事故的预防、分类和处理；
4. 熟悉工程质量的统计方法；
5. 掌握工程项目职业健康安全管理和环境管理的概念、重要性和特点；
6. 熟悉工程项目职业健康安全管理和环境管理的体系标准和管理制度；
7. 了解施工现场的应急预案和环境保护措施。
8. **工程项目成本控制**

**考试内容**

工程项目成本管理、成本计划的编制、成本控制、工程项目成本的核算、分析和考核

**考试要求**

1. 了解工程项目成本控制的定义以及控制的目的；熟悉建设单位的建设投资、施工建造成本的构成；
2. 掌握成本计划的编制原理及过程；
3. 掌握工程项目成本控制过程的基本方法以及费用偏差分析；
4. 了解工程项目成本核算的方法和成本分析的方法。
5. **工程项目资源管理**

**考试内容**

人力资源管理、施工材料管理、机械设备管理、技术管理 、资金管理

**考试要求**

1. 掌握材料的分类管理和限额管理；
2. 熟悉材料的计划和供应管理；
3. 熟悉材料的质量控制要点、内容；
4. 掌握工程项目人力资源管理、机械设备管理、技术管理 、资金管理的要点。
5. **工程项目风险控制**

**考试内容**

风险识别、风险评估、风险应对与防范

**考试要求**

1. 项目风险及管理的基本概念；
2. 掌握工程项目风险因素以及风险识别方法；
3. 掌握风险评价和评价的主要方法；
4. 熟悉工程项目风险应对策略以及合适的应对。
5. **十、工程项目收尾管理和信息化**

**考试内容**

工程项目竣工验收、计算机辅助工程项目管理概述、工程项目管理系统

**考试要求**

1. 工程项目竣工验收和资料管理；
2. 工程项目的信息管理及其过程；
3. 工程项目的后评价。

**参考教材**：

1. 袁志广 袁国清 罗水源主编. 建筑工程项目管理(第1版).成都：电子科技大学出版社，2020年；
2. 二级建造师《建设工程施工管理》习题集（近年）；
3. 封金财主编.建设工程项目管理(第1版). 北京：中国建筑工业出版社，2018年