

# 昆明理工大学 2021 年硕士研究生招生入学考试试题(A 卷)

考试科目代码：837

考试科目名称：管理学

## 考生答题须知

1. 所有题目（包括填空、选择、图表等类型题目）答题答案必须做在考点发给的答题纸上，做在本试题册上无效。请考生务必在答题纸上写清题号。
2. 评卷时不评阅本试题册，答题如有做在本试题册上而影响成绩的，后果由考生自己负责。
3. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔或圆珠笔作答（画图可用铅笔），用其它笔答题不给分。
4. 答题时不准使用涂改液等具有明显标记的涂改用品。

### 一、简答题（每题 10 分，合计 70 分）

1. 比较古典管理理论和行为科学理论？
2. 什么是管理的效率和效果？二者之间的关系如何？
3. 简述组织文化的层次结构及各层之间的关系。
4. 简述内部提升和外部招聘两种管理人员选聘的优点。
5. 斯金纳强化理论的主要内容及对管理的启示。
6. 请列举不少于 5 种常见的组织结构类型，并选择其中一个组织结构论述其优缺点。
7. 请分析前馈控制和同期控制的优缺点。

### 二、计算题（每题 20 分，合计 60 分）

1. 某酿酒厂生产两种产品，白酒和香槟，在计划期内，企业受三种生产能力的限制，它们分别是发酵、装瓶和香槟净化。这三种生产要素在计划期内的最大可供使用量以及每种产品对它们的消耗量如下表，每生产一瓶白酒可获利 2 元，每生产一瓶香槟可获利 5 元，那么白酒和香槟的计划产量分别是多少，才能使酒厂利润最大？

生产环节	每个产品对生产要素的消耗量		计划期生产要素的可供量
	白酒	香槟	
发酵	1	3	600
装瓶	1	2	500
香槟净化	0	1	150

2. 已知某企业固定成本 10 万元，单位售价 50 元，单位变动成本 30 元，试计算：

- (1) 企业盈亏平衡点的销售额。
- (2) 目标利润是 5 万元时的销售量。
- (3) 产量 10000 台时销售发生困难，拟采取降价措施，在其他条件不变的情况下，单位售价当作何调整？

## 昆明理工大学 2021 年硕士研究生招生入学考试试题

3. 某项工程共有六项作业，作业间的关系、作业时间及费用见下表。

(1) 绘制该项工程的网络图，寻找关键路线，并计算总工期和总费用。

(2) 若间接费用率为 10 千元/周，根据时间-费用优化的方法进行优化。

作业	紧后作业	作业时间 (周)		作业费用 (千元)		直接费用率 (千元/周)
		正常	极限	正常	极限	
A	C、D	5	3	80	100	
B	E	9	7	160	176	
C	E	5	4	90	96	
D	F	4	2	50	68	
E	-	7	4	100	121	
F	-	5	2	120	156	

### 三、论述题 (20 分)

2020 年 10 月 29 日，中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，擘画了未来五年我国发展的宏伟蓝图。对于企业而言，计划也是管理的基本职能。请结合计划职能的相关知识回答以下问题：

(1) 计划的定义及作用。我国五年规划是长期计划还是短期计划，为什么？ (10 分)。

(2) 有人认为现在的管理环境变化很快，正所谓“计划不如变化快”，因此，企业做好计划工作没有多大意义。请你对这一观点作出评价，并说明理由 (10 分)。