**大连海事大学硕士研究生入学考试大纲**

考试科目：管理学理论与方法

一、管理与管理学

**考试内容**

管理活动；管理职能与性质；管理者角色与技能；管理学对象与方法。

**考试要求**

1．掌握管理职能与性质、管理者对象和方法。

2．理解人类的管理活动、管理者角色和技能。

二、管理思想的发展

**考试内容**

中国传统管理思想；西方传统管理思想；西方现代管理思想的发展；中国现代管理思想的发展。

**考试要求**

1．掌握西方传统管理思想、西方现代管理思想的发展、中国现代管理思想的发展。

2．了解中国传统管理思想。

三、管理的基本原理

**考试内容**

管理管理的特征；系统原理；人本原理；责任原理；效益原理；适度原理。

**考试要求**

1．掌握系统原理、人本原理、责任原理、效益原理、适度原理。

2．理解管理管理的特征。

四、管理道德与社会责任

**考试内容**

企业管理的伦理道德；道德观；道德管理的特征；影响管理道德的因素；企业道德行为的改善途径；企业的社会责任。

**考试要求**

1．掌握企业管理的伦理道德、道德观、道德管理的特征、影响管理道德的因素、企业道德行为的改善途径。

2．理解企业的社会责任。

五、管理的基本方法

**考试内容**

管理的方法论；管理的法律方法；管理的行政方法；管理的经济方法；管理的教育方法；管理的技术方法。

**考试要求**

1．掌握管理的法律方法、管理的行政方法、管理的经济方法、管理的教育方法、管理的技术方法。

2．理解管理的方法论。

六、决策

**考试内容**

决策的定义、原则与依据；决策的类型与特点；决策的理论；决策的过程与影响因素；决策的方法。

**考试要求**

1．掌握决策的定义、决策的类型与特点、决策的理论、决策的方法。

2．理解决策的过程与影响因素、决定的原则与依据。

七、计划与计划工作

**考试内容**

计划的概念及其性质；计划的类型；计划编制过程。

**考试要求**

1．掌握计划的概念及其性质、计划编制过程。

2．理解计划的类型。

八、计划的实施

**考试内容**

目标管理；滚动计划法；网络计划技术；业务流程再造。

**考试要求**

1．掌握目标管理、滚动计划法、网络计划技术。

2．理解业务流程再造。

九、组织设计

**考试内容**

组织设计概述；组织设计影响因素分析；部门化；集权与分权。

**考试要求**

1．掌握组织设计概述、组织设计影响因素分析。

2．理解部门化、集权与分权。

**十、人员配备**

**考试内容**

人员配备的任务、程序和原则；管理人员的选聘、考评和培训。

**考试要求**

1．掌握人员配备的任务、程序和原则。

2．理解管理人员的选聘、考评和培训。

**十一、组织力量的整合**

**考试内容**

正式组织与非正式组织；直线与参谋；委员会。

**考试要求**

1．掌握正式组织与非正式组织。

2．理解直线与参谋、委员会。

**十二、组织变革与组织文化**

**考试内容**

组织变革一般规律；管理组织变革；组织文化及其发展。

**考试要求**

1．掌握组织变革一般规律、管理组织变革。

2．理解组织文化及其发展。

**十三、领导与领导者**

**考试内容**

领导的性质和作用；理想的领导者和领导集体；领导方式及其理论；领导艺术。

**考试要求**

1．掌握领导的性质和作用、领导方式及其理论。

2．理解理想的领导者和领导集体、领导艺术。

**十四、激励**

**考试内容**

激励的性质；激励理论；激励实务。

**考试要求**

1．掌握激励理论、激励实务。

2．理解激励的性质。

**十五、沟通**

**考试内容**

组织中的沟通；沟通障碍及其克服；冲突与谈判。

**考试要求**

1．掌握组织中的沟通、沟通障碍及其克服。

2．理解冲突与谈判。

**十六、控制与控制过程**

**考试内容**

控制及其分类；控制的要求；控制过程；危机与管理控制。

**考试要求**

1．掌握控制过程、危机与管理控制。

2．理解控制及其分类、控制的要求。

**十七、控制方法**

**考试内容**

预算控制；非预算控制；成本控制；其他控制方法。

**考试要求**

1．掌握预算控制、非预算控制、成本控制。

2．理解其他控制方法。

**十八、管理的创新职能**

**考试内容**

创新及其作用；创新职能基本内容；创新过程和组织。

**考试要求**

1．掌握创新职能基本内容、创新过程和组织。

2．理解创新及其作用。

**十九、企业技术创新**

**考试内容**

技术创新的内涵和贡献；技术创新源泉；技术创新战略及其选择。

**考试要求**

1．掌握技术创新的内涵和贡献、技术创新战略及其选择。

2．理解技术创新源泉。

**二十、企业组织创新**

**考试内容**

企业制度创新；企业层级结构创新；企业文化创新。

**考试要求**

1．掌握企业制度创新；企业层级结构创新。

2．理解企业文化创新。

**参阅：**

《管理学——原理与方法》（第七版） 周三多等编著 上海：复旦大学出版社 2018年