硕士研究生入学考试大纲

考试科目名称：战略管理

**一、考试大纲援引教材**

《战略管理》第2版 机械工业出版社 魏江、邬爱其 2021年

**二、考试要求**

要求考生树立战略思维，系统掌握战略分析、战略选择和评价、战略实施与控制等整个战略管理过程的有关理论与方法，具备运用战略思维和方式分析问题和解决实践问题的能力。

**三、考试内容**

1）战略管理导论

a: 战略管理理论演变

b: 战略管理基本内涵

c: 战略管理过程分析

2）战略决策逻辑

a: 战略管理现实图景

b: 传统战略理论思辨

c: 现实战略思维陷阱

d: 战略思维模式重构

3）战略管理体系

a: 战略管理基本问题

b: 战略管理核心内容

c: 战略管理体系框架

d: 战略管理角色定位

4）外部环境分析

a: 一般环境分析

b: 产业环境分析

c: 竞争环境分析

d: 生态环境分析

5）内部环境分析

a: 企业价值活动分析

b: 组织资源能力分析

c: 企业核心能力分析

d: 知识资源管理

e: 组织制度文化

f: 环境战略互动

6）战略使命目标

a: 企业愿景设计

b: 企业使命确立

c: 战略目标表述

d: 顾客导向的目标

7）公司层战略

a: 公司层战略路径

b: 一体化战略

c: 多元化战略

d: 平台化战略

8）业务层战略

a: 业务层战略概述

b: 顾客价值导向的创新

c: 业务层战略类型

d: 业务模式创新

9）公司创业战略

a: 公司创业战略动因

b: 公司创业战略特征

c: 公司创业战略模式

d: 公司创业战略实施

10）公司合作战略

a: 公司合作战略的理念

b: 公司合作战略的必要性

c: 公司合作战略的可能性

d: 典型的公司合作战略

11）国际化战略

a: 中国企业国际化历程

b: 国际化战略动因

c: 国际化战略选择

d: 国际化进入模式

e: 国际化战略风险控制

12）战略执行体系

a: 战略地图的基本思想

b: 战略地图的构成要素

c: 战略地图四层面连接

13）资源组织优化

a: 战略行动议程推进

b: 战略导向资源配置

c: 学习导向组织变革

d: 组织动态学习文化

14）战略性公司治理

a: 公司治理概念解读

b: 战略性公司治理结构

c: 常见的公司治理模式类型

15）战略实施过程控制

a: 战略领导意识控制

b: 战略实施进程控制

c: 战略绩效标准控制

d: 战略导向激励控制