**大连海事大学硕士研究生入学考试大纲**

考试科目：管理学原理

一、管理与管理者

**考试内容**

1. 管理的概念、内涵、有效性、管理的特性、管理的重要性
2. 管理者与管理者类型
3. 管理的基本职能、管理者的角色
4. 管理者应该具备的技能、管理学的研究方法。

**考试要求**

1. 理解管理的概念、内涵及有效性

2. 了解管理的特征及其重要性

3. 掌握管理的四大职能

4. 明确谁是管理者、理解管理者的角色定位

5．理解管理者的技能及其要求

6. 掌握管理学的研究方法

二、组织环境与组织文化

**考试内容**

1. 组织环境的基本概念与作用，环境的基本类型，环境分析的程序与方法
2. 组织文化的概念与内涵、构成要素，组织文化的功能、组织文化对管理的影响，全球经营与跨文化管理
3. 管理伦理及其观点、影响因素，企业社会责任及其演变过程、企业社会责任的国际标准。

**考试要求**

1.理解组织环境与组织文化的概念、内涵及意义

2.掌握环境的基本类型及分析方法

3.了解组织文化的功能、组织文化对管理的影响、全球经营与跨文化管理问题

4.理解企业伦理与社会责任的意义与内容

三、计划与决策

**考试内容**

1. 计划的含义、特点与作用
2. 计划的表现形式，计划的类型与特点
3. 计划工作的原理，计划的程序与方法，目标与目标管理的内容、特点及其评价
4. 决策的概念与特点、决策的类型与方法、影响决策有效性的主要因素；

**考试要求**

1.了解计划与决策中的基本概念与原理；

2.掌握计划与决策的类型、程序与主要方法；

3.学会分析影响决策与计划的主要因素。

四、组织

**考试内容**

1. 组织的含义与构成要素，组织的分类依据与类型划分
2. 组织工作的过程，组织设计的原则与过程
3. 职务设计的内容、方法与程序，职务说明书的编制内容、职务特征模型分析，职务设计思想的演变
4. 职能设计的内容，职能结构与职能类型
5. 职权的类型与相互关系，合理授权的因素分析
6. 管理幅度与管理层次的含义与相互关系，影响管理幅度的主要因素
7. 组织结构的一般模式与具体模式的类型与特点，组织设计的权变因素分析
8. 组织变革的动因与阻力，组织变革的内容与程序，组织变革的一般模式。

**考试要求**

1. 了解分工协作与组织演进的意义和作用
2. 理解组织的含义与构成要素
3. 理解组织的类型、任务与作用
4. 掌握组织的职务设计、职能设计、职权设计、结构设计
5. 了解组织变革与发展

五、领导

**考试内容**

1．领导的含义、领导的功能、领导的权力构成。

2．领导者和管理者加以区别。

3．领导行为理论包括：四分图理论、管理方格图理论、领导行为连续统一体理论、利克特的管理方式理论以及勒温理论。

4．领导权变理论包括：卢桑斯的全变理论、费德勒的全变模型、路径——目标理论和领导生命周期理论。

5．领导理论的新发展主要有领导魅力理论、变革型领导理论与交易型领导理论、仆从领导理论。

6．领导艺术包括：决策艺术、用人艺术、用权艺术、人际交往艺术、变革艺术。

**考试要求**

1、掌握领导的内涵，知道领导与管理的区别；

2、理解领导者的定义，解释管理者与领导者之 间的区别；

3、理解领导结构的划分；

4、理解领导的特质理论、领导行为理论、领导权变理论；

5、掌握变革型领导，并区别变革型领导和事务型领导；

6、掌握领导的艺术。

六、激励

**考试内容**

1．“人性”假设的四种学说。“经济人”假设、“社会人”假设、 “自我实现人”、 “复杂人”的假设。

2．激励的概念与过程。

3．内容型激励理论包括需要层次理论、阿尔德弗的ERG理论、双因素理论和成就需要理论，它们之间是有着联系的。过程型激励理论包括期望理论、公平理论和目标设定理论。行为改造型激励理论包括强化理论、归因理论和挫折理论。

4．激励的原则有。

5．激励的方法有物质激励法和精神激励法。

**考试要求**

1．理解人性假设

2．定义激励，了解激励的一般过程

3．掌握激励理论

4．掌握激励工作的主要方法

七、控制

**考试内容**

1．控制的含义、特点与重要意义

2．控制系统的构成、控制的基本过程

3．控制的类型

4．控制的基本原理与要求

5．常见的控制方法

**考试要求**

1．定义控制，理解控制的特点与目的

2．了解控制系统的构成

3．掌握控制的过程

4．理解控制的几种基本类型

5．理解控制工作的原理与要求

6．了解控制方法

八、管理思想的演变

**考试内容**

1．中国古代的管理思想的产生背景与主要内容

2．国外管理思想：“科学管理”理论的主要内容及贡献、法约尔的一般管理理论内容及评价、韦伯的行政组织理论、人际关系理论、安索夫的战略规划思想、迈可尔•波特的战略竞争理论

**考试要求**

1. 了解我国古代的管理思想及其特征；
2. 理解国外早期管理思想；
3. 掌握古典管理理论及其主要代表人物及观点；
4. 了解当代管理理论及未来发展趋势。

**参阅：**

《管理学原理》 范厚明 大连海事大学出版社