**中国石油大学（北京）**

**硕士研究生入学考试大纲--管理学**

**参考书：**斯蒂芬.P.罗宾斯、玛丽.库尔特.《管理学》第13版，中国人民大学出版社。

**考试内容：**管理学知识的综合应用占20%，指定参考书的内容及考点占80%，主要考点有：

**一、基础部分**

内容主要在参考书第1章 管理与组织理论；附加模块一 管理史：早期的管理；第2章 理解管理的情境：约束与挑战；第5章 对社会责任和道德规范的管理。

**考点：**

（1）管理的定义

（2）管理的职能

（3）管理学发展史

（4）古典管理理论

（5）管理面临的外部环境

（6）企业社会责任

（7）有道德的行为

**二、计划职能**

内容主要在参考书第7章 作为决策者的管理者；第8章 计划的基础；第9章战略管理。

考点：

（1）计划的概念及其性质

（2）计划的类型

（3）计划的形成过程

（4）计划方法：甘特图、线性规划、网络方法

（5）战略管理过程

（6）战略管理的SWOT分析和五力模型

（7）常规战略选择

**三、组织职能**

内容主要在参考书第10章 基本的组织设计；第11章 适应能力强的组织设计。

**考点：**

（1）组织的概念

（2）组织结构类型和特点

（3）组织运行基本原理

（4）机械组织与有机组织

（5）组织设计的参数及影响因素

**四、决策**

内容主要在参考书第7章 作为决策者的管理者。

考点：

（1）决策的定义、原则与依据

（2）决策风险分析

（3）决策过程

（4）决策类型

（5）决策方法

（6）不确定决策方法

（7）集体决策与个体决策

**五、领导职能**

内容主要在参考书第17章 作为领导者的管理者。

考点：

（1）领导的相关概念

（2）领导者与管理者的比较

（3）领导者权力

（4）领导特质理论

（5）领导行为方式理论

（6）领导权变理论

**六、沟通与激励**

内容主要在参考书第15章管理者与沟通；第16章激励员工。

考点：

（1）沟通的概念和基本原理

（2）沟通过程

（3）沟通障碍

（4）有效沟通

（5）激励的概念和基本原理

（6）主要激励理论

（7）有效激励员工的方式和方法

**七、控制职能**

内容主要在参考书第18章 控制导论。

考点：

（1）控制的相关概念：反馈控制、过程控制、事后控制等等

（2）控制过程

（3）控制的类型

（4）对组织绩效的控制

（5）用来测量组织绩效的工具

**八、综合内容**

（1）各职能之间的关系

（2）管理创新

（4）管理与创新

（5）创业管理

（6）创新管理