**2020年河南工业大学硕士研究生入学考试大纲**

考试科目：工程项目管理（编号：805）

**一、参考书目**

《工程项目管理》，丁士昭主编，中国建筑工业出版社，2006年5月，第一版

**二、考试内容**

1. 项目管理的基本概念

1.1工程项目的含义和特点

1.2工程项目管理的含义

1.3工程项目管理的类型和任务

2. 项目管理的组织理论  
2.1组织论  
2.2组织结构模式  
2.3管理任务分工  
2.4管理职能分工  
2.5工作流程组织  
2.6工程项目结构  
2.7工程项目管理的组织结构  
2.8建设项目管理规划与建设项目组织设计

3. 建设项目目标控制基本原理  
3.1项目目标控制基本方法论  
3.2动态控制原理在项目目标控制中的应用  
3.3目标控制中的纠偏措施  
3.4风险管理在项目目标控制中的应用

4. 建设项目采购管理

4.1 采购原则

4.2项目采购的基本模式

5. 建设项目投资控制  
5.1建设项目投资控制的含义和目的  
5.2设计阶段投资控制的意义和技术方法  
5.3建设项目投资规划

6. 网络计划技术与建设项目进度管理  
6.1常用网络计划技术  
6.3建设项目进度计划  
6.4建设项目进度计划的检查与调整  
6.5建设项目进度控制

7 建设项目质量和安全管理  
7.1建设项目质量管理  
7.2建设参与各方的质量责任和义务  
7.3建设项目质量控制  
7.4建设项目安全管理  
7.5建设项目施工现场安全管理

**附：样卷**

考试科目： 工程项目管理

注意：1、本试题纸上不答题，所有答案均写在答题纸上

2、本试题纸必须连同答题纸一起上交。

**一、填空题（本题共30 分，每空2 分）**

1. 工程管理的核心任务是为

2. 业主方项目管理最核心的问题是其 。

3. 流水施工的主要参数包括 、 和 。  
4. 投资控制的重点应放在设计阶段，特别是 和 阶段。

5. 常用的组织结构模式包括 、 和 。

6. 按索赔要求，索赔可分为 和 。

7. 建设项目的施工方案分为 和 。

8. 双代号时标网计划是以时间为尺度编制的网络计划，网络图中实工作箭线末端的波形线表示该工作的

。

**二、单项选择题（本题共20分，每题2分）**

1. 在建设工程项目管理的任务中，最重要的是（ ）。

A. 合同管理 B. 安全管理 C. 进度控制 D. 投资控制

2. 工程项目管理的时间范畴是建设项目的（ ）。

A. 全寿命周期 B. 决策阶段

C. 实施阶段 D. 施工阶段

3.如果对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其（ ）方面存在的问题。

A. 技术 B. 经济

C. 组织 D. 合同

4. 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于（ ）和设计方本身的利益。

A. 业主方的利益 B. 施工方的利益

C. 项目的整体利益 D. 项目的投资目标

5. 某工程计划中A工作的持续时间为5天，总时差为8天，自由时差为4天。如果A工作实际进度拖延13天，则会影响工程计划工期（ ）。

A. 5天 B. 1天

C. 4天 D. 8天

6. 已知某施工项目分为四个施工段，甲工作和乙工作在各施工段上的持续时间分别为4、2、3、2天和2、2、3、3天，若组织流水施工，则甲乙之间应保持（ ）流水步距。

A. 1天 B. 2天

C. 4天 D. 5天

7. 反映一个组织系统中各项工作之间逻辑关系的是（ ）。

A. 组织结构模式 B. 任务分工表

C. 项目结构图 D. 工作流程图

8. 在合同结构中，如果两个单位之间有合同关系，则用（ ）联系。

A. 单向箭线 B. 双向箭线

C. 直线 D. 虚线

9. 施工组织总设计是以（ ）为对象而编制的。

A. 单位工程 B. 分部分项工程

C. 整个建设项目 D. 以上都是

10. 在单代号网络计划中，设H工作的紧后工作有I和J，总时差分别为3天和4天，工作H、I之间的间隔时间为8天，工作H、J之间的间隔时间为6天，则工作H的总时差为（ ）。

A. 6天 B. 8天

C. 10天 D.11天

**三、多项选择题（本题20分，每题2分，漏选每个选项0.5分，多选、错选不得分）**

1. 项目结构分解时，应结合项目的特点和以下原则进行（ ）

A. 考虑项目进展的总体部署 B. 考虑项目的组成

C. 有利于项目实施任务的发包和实施任务进行 D. 结合项目管理的组织结构

2. 流水施工空间参数的指标有（ ）

A. 施工段数 B. 工作面 C. 建筑面积 D. 施工过程数

3. 施工现场安全检查的形式包括（ ）

A. 定期检查 B. 专业性检查 C. 经常性安全检查 D. 季节性安全检查

4. 在网络计划中，若A工作的拖延时间超过了总时差，则（ ）

A. 不影响后续工作 B. 不影响紧后工作的总时差

C. 该项工作变成为关键工作 D. 总工期延长

5. 以下属于工程建设其他费用的是（ ）

A. 勘察设计费用 B. 建设单位管理费用

C. 土地使用费 D. 建筑安装工程费

6. 项目管理基本组织工具包括（ ）

A. 责权利关系图 B. 组织结构图

C. 项目结构图 D. 合同结构图

7. 下列属于业主方项目管理范畴的是（ ）

A. 投资方 B. 代建方

C. 总承包方 D. 监理方

8. 工程项目策划的目的是为项目的决策和实施增值，其增值主要反映在以下几个方面（ ）

A. 建设项目过程的组织和协调强化 B. 建设质量提高

C. 建设和经营成本的降低 D. 使用功能提升

9. 施工平行发包对业主不利的特点包括（ ）

A. 合同管理 B. 建设周期

C. 组织协调 D. 质量控制

10. 网络计划能正确表达工作之间的逻辑关系，这种工作之间的逻辑关系包括（ ）

A. 工艺关系 B. 组织关系

C. 技术关系 D. 生产关系

**四、简答题（本题共30分）**

1.以建设工程项目为例，分析项目全寿命周期包含的各个阶段及主要工作内容。（15分）

2.建设项目风险管理措施有哪些？（15分）

**五、计算与绘图题（本题共30分）**

1.（本题17分）某工程包括三幢结构相同的砖混住宅楼组织流水，以每幢住宅楼为一个施工区段。已知：（1）地面±0.000m以下部分按土方开挖、基础施工、底层预制板安装、回填土四个施工过程组织固定节拍流水施工，流水节拍为2周；（2）地面以上部分按主体结构、装修、室外工程三个施工过程组织加快的成倍节拍流水施工，分别由各专业工作队完成，流水节拍分别为4，4，2周。要求：

（1）对地面±0.000m以下部分组织固定节拍流水施工，计算工期（5分）；

（2）对地面以上施工组织成倍节拍流水施工并计算工期（5分）；

（3）如果要求地上部分与地下部分最大限度地搭接，不考虑间歇时间，绘制该工程流水施工横道图进度计划（7分）。

表1 横道图示例（根据计算情况自己绘制）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 施工过程 | | 专业队编号 | 施工进度（周） | | | | | |
| 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | …… |
| 地下部分 | 开挖 |  |  |  |  |  |  |  |
| 基础 |  |  |  |  |  |  |  |
| 安装 |  |  |  |  |  |  |  |
| 回填 |  |  |  |  |  |  |  |
| 地上部分 | 主体 |  |  |  |  |  |  |  |
| 装修 |  |  |  |  |  |  |  |
| 室外 |  |  |  |  |  |  |  |

2.计算以下双代号网络图的六个时间参数（可直接在图上标注），并用双线标出关键线路。图中未注明工作名称与时间的工作为虚工作，要求写出各项工作的自由时差与总时差的计算过程。（ES最早开始，EF最早结束，FF自由时差，TF总时差）（13分）





**六、论述题（本题共20分）**

作为项目管理者，论述工程项目实施阶段的质量控制要点。（从设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段展开论述）